

ملخص شامل لمقرر المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال



تم تحميل هذا الملف من موقع مناهج مملكة البحرين

موقع المناهج ← مناهج مملكة البحرين ← الثقافة التجارية ← الفصل الأول ← ملفات متنوعة ← الملف

تاريخ إضافة الملف على موقع المناهج: 2026-10-21 10:43:51

ملفات اكتب للمعلم اكتب للطالب ا اختبارات الكترونية ا اختبارات ا حلول ا عروض بوربوينت ا أوراق عمل
منهج انجليزي ا ملخصات وتقارير ا مذكرات وبنوك ا الامتحان النهائي ا للمدرس

المزيد من مادة
الثقافة التجارية:

إعداد: حوراء حاجي

التواصل الاجتماعي بحسب



صفحة مناهج مملكة
البحرين على
فيسبوك

المزيد من الملفات بحسب المادة الثقافة التجارية في الفصل الأول

تحميل تطبيق المناهج للهواتف الذكية

تطبيق المناهج على Play Google (أندرويد)

تطبيق المناهج على Store App (آبل)

أدر 215

المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

إعداد معلمة المقرر: أ. حوراء حاجي

المحتوى العلمي المطلوب في مقرر **المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال** للفصل الأول من العام الدراسي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ م

المسار: توحيد المسارات
الصف: المستوى الثالث

المادة/ اسم المقرر ورمزه: المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال / أدر ٢١٥
اسم الكتاب: **المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال**

الملاحظات	الأسبوع	الصفحة (من - إلى)	عنوان الدرس ورقمه	الفصل (الوحدة)
- قراءة ص ١٧ أهمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة - قراءة جدول أنواع المشروعات الصغيرة ص ٢٩	١	٢١-١١	ماذا تعرف عن المشروعات الصغيرة؟ (١)	المشروعات الصغيرة
قراءة ص ٤٧-٤٨	٢	٣٦-٢٢	ماذا تعرف عن المشروعات الصغيرة؟ (٢)	ريادة الأعمال
	٣	٥٢-٣٧	هل سمعت عن ريادة الأعمال أو عن رائد الأعمال؟	المهارات الإدارية والقيادية
	٤	٦٤-٥٣	ما مهاراتي الإدارية والقيادية لفتح مشروع صغير؟	أخلاقيات العمل والأمن والسلامة
	٥	٧٧-٦٥	كيف أراول عملي باحترافية مع مراعاة الأمن والسلامة؟	الاحتياجات المالية للمشروعات الصغيرة
	٦	٩٢-٧٩	ما احتياجاتي المالية لمشروعي الصغير؟	الموارد التي يحتاجها المشروع
قراءة	-	١١٧-٩٣	ماذا يحتاج مشروعي من موارد لنجاحه؟ (١) و (٢)	المنطلقات الإدارية والقانونية للمشروع
	٧	١٣١-١٢٠	ما متطلبات مشروعي الصغير الإداري والقانونية؟ (١)	المهارات المحاسبية للمشروعات الصغيرة
	٨	١٤٢-١٣١	ما متطلبات مشروعي الصغير الإداري والقانونية؟ (٢)	التواصل مع الآخرين
قراءة ص ١٥٧-١٥٩: قائمة التدفقات النقدية	٩-١٠	١٥٣-١٤٣	ماذا يحتاج مشروعي الصغير من مهارات محاسبية؟ (١)	
	١١	١٦٦-١٥٧	ماذا يحتاج مشروعي الصغير من مهارات محاسبية؟ (٢)	
	١٢	١٨٠-١٧١	كيف يمكنني التواصل مع الآخرين لإنجاح مشروعي الصغير؟	

الطبعة المعتمدة: كتاب المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال (أدر ٢١٥) الطبعة الأولى ٢٠١١ م/١

الفصل الاول: ماذا تعرف عن المشروعات الصغيرة 1

أولاً: اكتب المصطلح المناسب:

المشروعات الصغيرة

كل مؤسسة فردية تمارس نشاطاً اقتصادياً، إنتاجياً أو تجارياً أو خدمياً صغيراً، برأسمال وعدد صغير من العمال، ويتسم نشاطها بالمحدودية.
(مفهوم آخر) : هي المنشأة المستقلة في الملكية والإدارة ولها نصيب في السوق.

ثانياً: من مزايا المشروعات الصغيرة والمتوسطة:



- 1- اعتماد على تقنيات بسيطة في الانتاج
- 2- وعاء تعبئة المدخرات المحلية الصغيرة.
- 3- تعمل على توسيع قاعدة الملكية
- 4- توفر فرص عمل لغير المؤهلين
- 5- تساعد على تحقيق التنمية الاقليمية.

ثالثاً: من المعايير التي يعتمد عليها في تحديد المشروع الصغير:



- 1- عدد العاملين في المشروع
- 2- حجم رأس المال المستثمر
- 3- حجم المبيعات
- 4- حصة المنشأة في السوق
- 5- حجم الارباح التي تحققه المنشأة الصغيرة

رابعاً: أهمية المشروعات الصغيرة للاقتصاد الوطني: ص 18-19 (مهم)



- 1- تنوع وتوسيع تشكيلة المنتجات (الخدمات/التجارية/الصناعية/الزراعية) في الهيكل الاقتصادي للبلاد.
- 2- العمل كصناعات داعمة لانشطة الكبيرة والصغيرة
- 3- توفير فرص العمل والحد من مشكلات الفقر والبطالة
- 4- المساهمة في حركة التصدير ورشد الاقتصاد الوطني بالعملة الأجنبية
- 5- نشر الثقافة العملية والصناعية والابتعاد عن ثقافة العيب والخجل من المهن البسيطة
- 6- الاستفادة من الثروات المحلية وإعادة تفعيلها
- 7- تحفيز الشباب إلى الانخراط في الحياة العملية وتقديس العمل وتبعدهم عن المشاكل الاجتماعية.

علي. تتمتع المشروعات الصغيرة بالقدرة على تسويق منتجاتها بأقل التكاليف.

من خلال الاتصال المباشر بالمستهلك فضلاً عن أن جزءاً من الانتاج يذهب مباشرة إلى المشروعات الكبيرة بدون تكاليف تسويقية

تستخدم بعض دول مجلس التعاون الخليجي معيار رأس المال المستثمر للتمييز بين المشاريع:



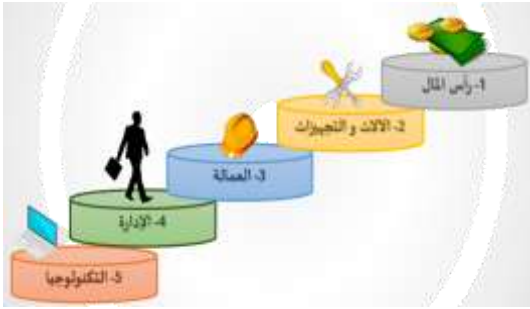
المشاريع الصغيرة	هي تلك المنشآت التي يبلغ متوسط رأسمالها المستثمر أقل من 800,000 دينار بحريني
المشاريع المتوسطة	تتضمن في المنشآت التي يستثمر كل منها من 800,000 إلى أقل من 2,5 مليون دينار بحريني
المشاريع كبيرة	هي تلك المنشآت التي يبلغ رأس مال المستثمر فيها من 2,5 مليون دينار بحريني فأكثر

أولاً: أنواع المشروعات الصغيرة من حيث النشاط:

نوع النشاط	التعريف	امثلة
1 إنتاجية	أساسها تحويل المواد الخام إلى منتج نهائي أو وسيط	صناعة الفخار - النسيج صناعة الذهب والفضة صناعة الاقفاص منتجات البلاستيك - الاقمشة
2 خدمية	أساسها القيام نيابة عن العميل بخدمة كان سيؤديها بنفسه ولم يتمكن من ذلك	حلاق - كهربائي ميكانيكي - مقاول مصلح حواسيب والكترونيات تخليص المعاملات - مكتب سفريات
3 تجارية	أساسها شراء سلعة مصغنة أو عدة سلع مختلفة وبيعها وتوزيعها وإعادة استثمار الربح	محل بيع هواتف النقال قرطاسية - حواسيب والكترونيات - بائعو الخضروات
4 افتراضية	تختص بالتجارة على الانترنت، وتشمل المنتجات والخدمات القابلة للشراء والبيع عبر الإنترنت	تصميم المواقع الالكترونية- بيع الكتب الالكترونية- بيع وحدات الرسائل النصية- حجز مساحات تخزينية على الانترنت

ثانياً: قارني بين المشروعات الصغيرة من حيث الحجم:

حجم المشروعات	عدد العمالة	رأس المال	رسمية المشروع
صغيرة	في حدود 5 افراد	5000-1000 دينار	لها مكان ثابت واوراق رسمية
صغيرة جداً	في حدود فردين	اقل من 1000 دينار	لها مكان ثابت واوراق رسمية
متناهية الصغر	فرد واحد	زهيد جداً	ليس لها مكان ثابت ولا واوراق رسمية تنطلق احيانا من البيت او الطريق



ثالثاً: عددي عناصر المشروع الصغير ومكوناته.

- 1- رأس المال
- 2- الآلات والتجهيزات
- 3- العمالة
- 4- الإدارة
- 5- التكنولوجيا

رابعاً: الصعوبات والمعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة؟

	1- انخفاض القدرة المالية مما يؤدي إلى ضعف الكفاءة التسويقية. 2- عدم وجود منافذ تسويقية منظمة. 3- عدم اتباع الأسلوب العلمي الحديث في التسويق ونقص الكفاءات التسويقية. 4- تفضيل المستهلك المحلي للمنتجات الأجنبية المماثلة. 5- عدم اتباع الأساليب الحديثة في الإدارة، وعدم توافر العناصر المتخصصة. 6- عدم المعرفة بأساليب التعامل مع الجهات الرسمية في الدولة، كالسجلات التجارية والصناعية. 7- نقص المعلومات والاحصاءات لهذه المشاريع.	1 صعوبات تسويقية وإدارية
	1- استعمال أجهزة ومعدات قد تكون بدائية أو أقل تطوراً. 2- عدم اتباع أساليب الصيانة أو الأساليب الإنتاجية المتطور التي تساعد على تحسين جودة منتجاتها. 3- استعمال مواد خام أو مستلزمات إنتاج غير خاضعة لمعايير فنية وهندسية مدروسة. 4- محدودة الخبرة التي يمتلكها أصحاب المشروعات	2 صعوبات فنية
	1- الاعتماد على التمويل الذاتي المحدود. 2- صعوبة زيادة رأس المال عن طريق طرح أسهم في الأوراق المالية أو إصدار سندات للاقتراض. 3- تردد بعض المصارف التجارية في منح هذه المؤسسات قروض ائتمانية متوسطة أو طويلة الأجل من دون تقديم ضمانات. 4- التمويل متاح في بعض الأحيان لهذه المؤسسات يعتبر غير مناسب للاحتياجاتها التمويلية.	3 صعوبات تمويلية

علي: إلغاء الكثير من المشروعات المقترحة والأفكار الجيدة

لعدم الحصول على التمويل المناسب، فبدون المبالغ الضرورية لن ينجح أي مشروع وخصوصاً في المراحل الأولى

مثال: تخرج يوسف من الثانوية العامة والتحق بجامعة البحرين لدراسة تخصص إدارة الأعمال، وأثناء ذلك قرر إنشاء مشروع صغير يوظف فيه طاقته وأفكاره ويدير عليه أرباح مالية تساعد في إكمال دراسته العليا مستقبلاً.

النوع من حيث النشاط	طريقة إيجادها	الفكرة
تجاري	اغتنام الفرصة	أن يفتح بقالة في مجمع سكني جديد حيث تفتقر هذه المنطقة للخدمات والمحلات التجارية
خدمي	ابتكار	أن يفتتح مشروع يقوم على توصيل الوقود للسيارات سواء للمنزل أو أي منطقة تتعطل فيها السيارة بسبب نفاذ الوقود
انتاجي	التجديد	أن يفتتح محل للعصائر يقدم نكهات جديدة كعصير بنكهة فانتا الفراولة مع البرتقال الطازج والفسنق مع الرهش

النوع من حيث الحجم: صغير

عدد العمالة المناسبة: 1- 5 اشخاص



5- علي: إلغاء الكثير من المشروعات المقترحة والأفكار الجيدة.

لعدم الحصول على التمويل المناسب، فبدون المبالغ الضرورية لن ينجح أي مشروع وخصوصاً في المراحل الأولى

6- قارني بين المشروع الصغير والمشروع الصغير جداً

وجه المقارنة	المشروع الصغير	المشروع الصغير جداً
الأوراق الرسمية والمكان	لها مكان ثابت و أوراق رسمية	لها مكان ثابت و أوراق رسمية
عدد العمال	في حدود 5 افراد	في حدود فردين
رأس المال	يتراوح بين 1000-5000	أقل من 1000 دينار

7- اكتبني مثالين لكل نوع من أنواع المشروعات المحددة في الجدول الآتي:

مشاريع إنتاجية	مشاريع تجارية	مشاريع خدمية	مشاريع افتراضية

السؤال الثالث: صنفى المشروعات الآتية من حيث النشاط (إنتاجي – تجاري – خدمي – افتراضي) في المكان المناسب:

- 1- (تجاري) محلات عليا لبيع الزهور
- 2- (خدمي) عيادة نور للأسنان
- 3- (افتراضي) المحيط لبيع الكتب الإلكترونية
- 4- (إنتاجي) مركز العاصمة لصناعة السجاد اليدوي
- 5- (خدمي) وكالة جابر للسفر والسياحة

السؤال الرابع: أقرأ الفقرة التالية ثم أجب عن الأسئلة التي تليها:

تخرج حسن من الثانوية العامة والتحق بجامعة البحرين لدراسة تخصص المحاسبة، وأثناء ذلك قرر إنشاء مشروع صغير يوظف فيه طاقته وافكاره ويدر عليه أرباح مالية تساعد في إكمال دراسته العليا مستقبلاً. ادخر حسن مبلغ وقدره 3000 دينار بحريني، واحتاج إلى 2000 دينار إضافية اقتترضها من صديقه على أن يسدد المبلغ له بعد سنتين.

1) تولدت لدى حسن 3 افكار لمشاريع مختلفة، اذكر طريقة تولد هذه الافكار مع نوع المشروع من حيث النشاط:

الفكرة	طريقة إيجادها	النوع من حيث النشاط
أن يفتح مغسلة في مجمع سكني جديد حيث تفتقر هذه المنطقة للخدمات والمحلات التجارية	اغتنام الفرصة	خدمي
أن يقوم بإنشاء تطبيق للهواتف يعمل على إدخال سلعة أو خدمة معينة بعدها يقوم بالبحث عن أقرب المحلات لموقع العميل التي توفر هذه السلع، ويعتبر هذا المشروع الأول من نوعه في مملكة البحرين	الابتكار	افتراضي
أن يفتح محل للآيس كريم يقدم نكهات جديدة كآيس كريم بنكهة الحلوى البحرينية والرنقينة.	التجديد	إنتاجي

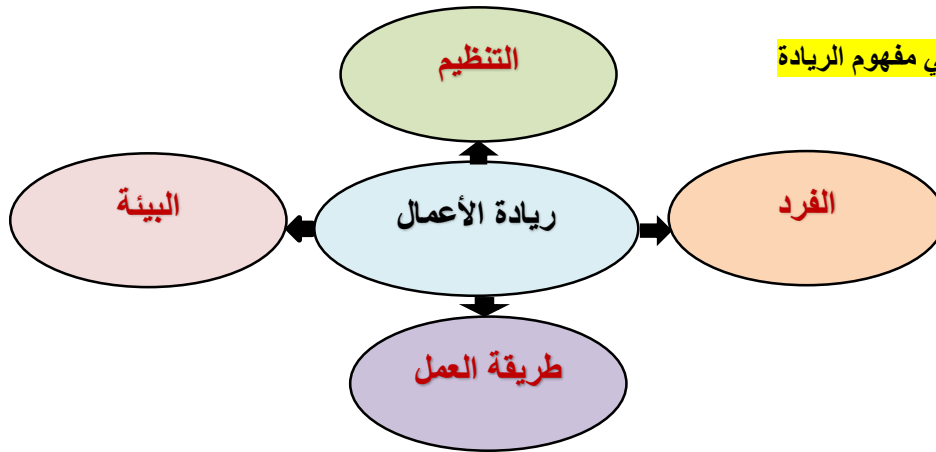
- إذا قرر حسن افتتاح مغسلة الملابس، ماهو نوع مشروعه من حيث الحجم؟ وماهو عدد العمالة المناسبة لهذا المشروع؟

1- النوع من حيث الحجم: صغير
عدد العمالة المناسبة: 1 - 5 اشخاص

الفصل الثالث: هل سمعت عن ريادة الأعمال أو عن راند الأعمال؟

أولاً: عرفي مايلي:

المصطلح	التعريف
ريادة الأعمال	عبارة عن عملية إبداع وخلق لمشروع جديد عن طريق أربعة أبعاد " الفرد، التنظيم، البيئة، طريقة العمل"، والتي تسعفها وتعينها جهات متعاونة في الحكومة، التربية والمؤسسات الأخرى
راند الأعمال	هو ذلك الشخص الذي لديه الإدارة والقدرة لتحويل فكرة جديدة أو اختراع جديد إلى ابتكار ناجح



ثالثاً: لرواد الأعمال العديد من الصفات الشخصية المميزة التي تجعلهم قادة ناجحين، ومن خلال دراستك لهذه الصفات ضعي الصفة المناسبة لكل من الحالات التالية: مهم

الصفة	الحالة أو الوصف
منافس جيد	1. يعرف اين و متى وكيف و بماذا يبدأ مشروعه، ومن أهم نجاحاته أنه يأتي دائماً بالجديد والمبتكر
يبحث عن فرص عمل جديدة	2. الريادي قادر على معرفة واقعه و بيئة عمله بدقة و واقعية فهو لا يستسلم للمعوقات و لا ينتظر حدوث المعجزات
مقدام	3. قدرته عالية في تحمل المخاطر ولديه القدرة على المواجهة النفسية لها في حالة الفشل
ذو سلوك حسن	4. الريادي متفائل و صادق و متواضع
متعدد الجوانب	5. القدرة على ايجاد بدائل متعددة لحل مشكلة او الوصول الى هدف منشود
يتحمل المسؤولية	6. ملتزم بمواعيده ويتحمل المسؤولية ومتعاون مع الجميع



أولاً: أهمية الإدارة بالنسبة لرواد الأعمال

المدير	هو الشخص الذي يوجه جهده وجهود العاملين معه، لتحقيق الأهداف المتفق عليها.
--------	--

ثانياً: من عوامل نجاح رائد الأعمال في إدارة المشروع الصغير:



- 1- ينظم جهود العاملين نحو الأهداف
- 2- يحقق الانسجام المهني بين العاملين
- 3- يحقق رضا العاملين
- 4- يحفز العاملين إلى استثمار طاقاتهم
- 5- يوفر الدعم المعنوي والفني للعاملين
- 6- يقوم أداء العاملين تقوياً مستمراً
- 7- يحقق أهداف المنظمة بفعالية

ثالثاً: قارني بين الوظائف الادارية التالية:

الوظيفة	التعريف	الخطوات (حفظ المراحل بالترتيب)
التخطيط	الوظيفة الإدارية التي تستشرف المستقبل، وتحدد أفضل السبل لأهداف التنظيمية	1- تحديد الهدف 2- تحليل الظروف الحالية 3- تحديد عناصر الخطة 4- وضع البدائل 5- إقرار أفضل البدائل وتنفيذها
التنظيم	الوظيفة الإدارية التي تحدد النشاطات وتوزع السلطة وتنشئ العلاقات بين الوظائف	1- تحديد النشاطات والواجبات التي تساعد على تحقيق الهدف 2- تصنيف النشاطات والواجبات إلى وحدات عمل إدارية 3- توزيع المهمات والمسؤوليات 4- تحديد مستويات اتخاذ القرار
التوجيه	الوظيفة الإدارية التي تهتم بمتابعة الموظفين وتحفيزهم وتوجيههم نحو تحقيق الأهداف	1- تشخيص المشكلة 2- تحليل المشكلة 3- تحديد البدائل 4- مقارنة البدائل 5- اختيار الحل 6 - تنفيذ القرار
الرقابة	الوظيفة الإدارية التي تهتم بمراقبة أداء المنظمة و التأكد من تحقيق الأهداف المرجوة	1- إعداد معايير الاداء 2- قياس الأداء 3- تصحيح الانحرافات عن المعايير

للقائد أهمية كبيرة في كونه الفرد الذي يقع على عاقته نجاح المشروع في تحقيق الأهداف أو فشلها.



- من الصفات القيادية والادارية لرائد الأعمال

- 1- الذكاء الإداري
- 2- القدرة الإشرافية
- 3- القدرة على اتخاذ القرار
- 4- الثقة في النفس
- 5- الديمقراطية في القيادة
- 6- خلق الجو الملائم لتحسين ظروف العمل
- 7- الالمام بوائح العمل وقوانينه
- 8- روح المبادرة والاحساس بالمسؤولية

الموارد المادية: كل ما يوجد في المنظمة من مبان وأجهزة وآلات

الموارد المالية: كل المبالغ المالية التي تستعمل لتسيير الأعمال الجارية والاستثمارات الطويلة الأجل

المعلومات والافكار: تشمل الأرقام والحقائق والقوانين والأنشطة

الوقت: الزمن المتاح لإنجاز العمل



مراجعة – الفصل الثالث والرابع

السؤال الأول: اختاري الاجابة الصحيحة:

1- من صفات الشخصية لرائد الأعمال أن يكون متعدد الجوانب

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

2- هو الشخص الذي تتوافر لديه القدرة على التأثير في سلوك الغير وقيادتهم نحو الأهداف المشتركة بغض النظر عن المركز الذي يشغله.

أ	المدير	ب	رائد الأعمال
ج	القائد	د	المنظم

3- التوجيه هي الوظيفة التي تعني بمتابعة الموظفين وتحفيزهم

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

4- من صفات الشخصية لرائد الأعمال

أ	مقدام	ب	الذكاء الإداري
ج	القدرة الاشرافية	د	الديمقراطية في القيادة

5- الوظائف الادارية الاربع هي التخطيط، التنظيم، التوجيه، الدعم

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

6- من الأبعاد الأربعة التي تساهم في عملية إبداع وخلق مشروع جديد

أ	الأرض	ب	الفرد
ج	رأس المال	د	الديمقراطية في القيادة

7- الموارد المالية هي كل ما يوجد في المنظمة من مبان وأجهزة وآلات

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

8- المعلومات والافكار تشمل الارقام والحقائق والقوانين والأنشطة

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

9- الوظيفة الإدارية التي تهتم بمتابعة الموظفين وتحفيزهم وارشادهم نحو تحقيق الأهداف

أ	التخطيط	ب	التوجيه
ج	التنظيم	د	الرقابة

السؤال الثاني: اذكرى 3 نقاط لكل مما يلي:

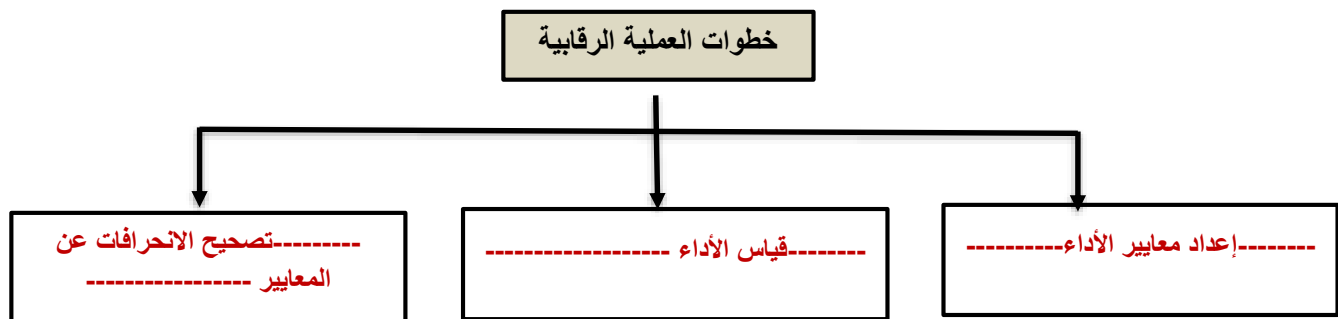
8- للقائد أهمية كبيرة في كونه الفرد الذي يقع على عاقته نجاح المشروع في تحقيق الأهداف أو فشلها.

- أهمية العمل الجماعي مقارنة بالجهد الفردي
- التأثير الايجابي في العاملين وتحفيزهم في الأداء المتميز
- توجيه جهود العاملين نحو الانجاز والابداع والابتكار / التغيير نحو الأفضل من أفكار وأساليب عمل جديدة

9- قارني بين كل مما يأتي:

وجه المقارنة	الوظيفة الإدارية (التخطيط)	الوظيفة الإدارية (التنظيم)
التعريف	الوظيفة الإدارية التي تستشرف المستقبل، وتحدد أفضل السبل الأهداف التنظيمية	الوظيفة الإدارية التي تحدد النشاطات وتوزع السلطة وتنشئ العلاقات بين الوظائف
المراحل الأساسية (يكتفي بنقطتين)	تحديد الهدف تحليل الظروف الحالية	تحديد النشاطات والواجبات التي تساعد على تحقيق الهدف تصنيف النشاطات والواجبات إلى وحدات عمل إدارية

10- أكمل مايلي:



السؤال الثالث: يوضح الجدول الآتي بعض الصفات الشخصية وبعض الصفات القيادية والإدارية لرائد الأعمال، حدد نوع كل صفة بوضع (✓) في الخانة المناسبة:

	الصفات التي يجب ان يتحلى بها رائد الأعمال	صفات شخصية	صفات قيادية وإدارية
1	ذو سلوك حسن	✓	
2	الديمقراطية في القيادة		✓
3	القدرة على اتخاذ القرار دون تردد		✓
4	مقدام	✓	

السؤال الرابع: حددي الوظيفة الإدارية المناسبة لكل مرحلة أو خطوة مذكورة في الجدول الآتي وذلك بوضع إشارة في المكان المناسب:

مراحل أو الخطوات	الوظائف الإدارية			
	التخطيط	التنظيم	التوجيه	الرقابة
1- تشخيص المشكلة			✓	
2- تصحيح الانحرافات عن المعايير				✓
3- تحليل الظروف الحالية، أين نحن من ذلك الهدف الآن؟	✓			
4- تحديد مستويات اتخاذ القرار		✓		

الفصل الخامس: كيف أزال عملي باحترافية مع مراعاة الأمن والسلامة

هي التبعات الأخلاقية لقرارات وسلوكيات العمل، وتأثيرها في رفاهة الناس والبيئة، بحيث تكون مجموعة من المبادئ التي تهيمن على السلوك الإداري وتتعلق بما هو صحيح أو خطأ.	أخلاقيات العمل
هي السلوك الأخلاقي للإدارة وأصحاب العمل والموظفين في تحقيق أهداف المؤسسة	
هي الالتزام بالقيم الأخلاقية (الأمانة، والاستقامة، والثقة، والصدق) في العمل	

أولاً: من أسباب الاهتمام بأخلاقيات العمل

1. إرساء مبادئ الإدارة السليمة (الحوكمة)
2. البحث عن إنتاج ما هو مفيد للبشر وتحسين المنتج
3. التحول في مفاهيم الكفاءة وأهداف الشركات
4. الاهتمام بالتعليم والتدريب
5. تعقد وتداخل المصالح في الشركات الحديثة
6. الالتزام بروح القانون وأهمية البعد الاجتماعي

ثانياً: العوامل التي تؤثر في أخلاقيات العمل

	هي البيئة التي تجمع بين المنزل ومنطقة السكن والعمل والمجتمع الذي يعيش فيه الفرد وما يسودها من تقاليد وعادات ومعتقدات، حيث تساهم في تشكيل سلوك الفرد وتكوين اتجاهاته.	البيئة الاجتماعية
	هي الأوضاع الاقتصادية التي يعيشها الفرد من غني وفقير وارتفاع مستوى المعيشة مقابل تدني مستوى الرواتب والأجور، مما يؤدي إلى نشوء طبقات اقتصادية متعددة داخل المجتمع الواحد.	البيئة الاقتصادية
	تعد اللوائح والقوانين والأنظمة التي تصدرها إدارات الخدمة المدنية مصدر من مصادر الأخلاق في العمل وذلك من خلال الضوابط الأخلاقية والقوانين التي تحدد عمل الموظف وسلوكه وحثه على التمسك بالأخلاق الفاضلة والعمل على الارتقاء بالعمل الوظيفي	تشريعات الخدمة المدنية

علي - تعد اللوائح والقوانين والأنظمة التي تصدرها إدارات الخدمة المدنية مصدر من مصادر الأخلاق في العمل

من خلال الضوابط الأخلاقية والقوانين التي تحدد عمل الموظف وسلوكه وحثه على التمسك بالأخلاق الفاضلة والعمل على الارتقاء بالعمل الوظيفي

ثالثاً: - علي - أهمية تنظيم بيئة العمل واتباع قواعد الأمن والسلامة



- 1- القدرة على بناء ميزة تنافسية
- 2- الاستثمار الأعظم هو الاستثمار في البشر
- 3- زيادة العائد المادي للشركة.
- 4- بيئة العمل هي مرآة الشركة الحقيقية.
- 5- رفع الانتاجية وتحسين الجودة.

أهمية بيئة العمل



- 1- حماية العنصر البشري من الإصابات الناجمة عن مخاطر بيئة العمل ، منع تعرضهم للحوادث والاصابات والأمراض المهنية
- 2- الحفاظ على مقومات العنصر المادي
- 3- تنفيذ كافة اشتراطات السلامة والصحة المهنية التي تكفل توفير بيئة آمنة
- 4- تستهدف السلامة والصحة المهنية كمنهج علمي تثبيت الأمان والطمأنينة في قلوب العاملين اثناء

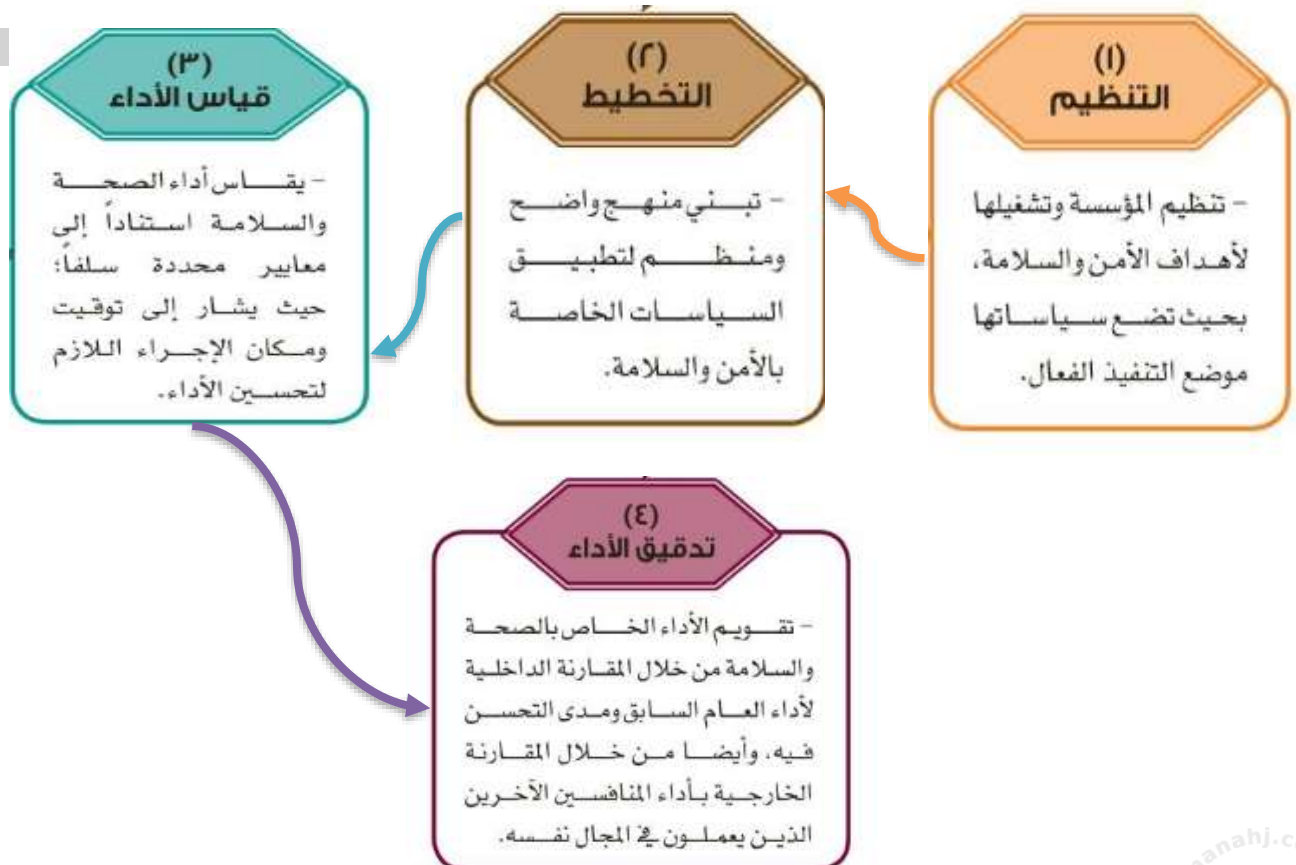
- من المقومات التي لا بد ان تتوافر لتحقيق الأهداف السلامة والصحة المهنية
- 1- التخطيط الفني السليم والهادف
- 2- التشريع النابع من الحاجة إلى تنفيذ هذا التخطيط الفني
- 3- التنفيذ المبني على الأسس العلمية السليمة عند عمليات الانشاء مع توفير الأجهزة الفنية المتخصصة.

- 1- تطوير وتنمية الأفراد وتحفيزهم إلى تبني أفكار كايزن في مكان العمل
- 2- بناء فريق عمل جيد من خلال عملية المشاركة الجماعية
- 3- تنمية مهارات الادارية والمشرفين على ممارسة القيادة العملية
- 4- تحسين البنى التحتية وتهيتها للتطبيق الأساليب الفنية

- أذكر في فوائد تطبيق برنامج السينات الخمس مهم



سادساً: العوامل التي تساعد على توفير بيئة عمل آمنة..



الفصل السادس: ماهي احتياجاتي المالية لمشروعي الصغير؟

أولاً: الحاجة إلى تمويل المشروعات الصغيرة

- توفير المبالغ اللازمة لدفع وتطوير مشروع خاص أو عام. - إمداد المشروع بالأموال اللازمة عند الحاجة إليها.	التمويل
مصطلح اقتصادي يقصد به الأموال والمواد والأدوات اللازمة لإنشاء نشاط اقتصادي أو تجاري ويكون الهدف من المشروع هو الربح.	رأس المال

ثانياً: مصادر التمويل في مملكة البحرين:

يحصل الفرد على تمويل من الأهل والأقارب والأصدقاء ويكون في صورة قرض ودي أو سلفة على أن يرده بعد فترة وجيزة من دون فائدة أو نسبة من الأرباح.

أولاً: التمويل الشخصي والعائلي:

ثانياً: الاقتراض من البنوك والمؤسسات المالية وتمثل:

البنوك	التعريف
1- بنك البحرين للتنمية	يهدف لتحقيق رسالة تسهم في النمو والتطور الاجتماعي والاقتصادي في مملكة البحرين من خلال تقديم الدعم المالي والإرشادي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، سعياً إلى تنمية الكوادر البشرية وتنويع قاعدة التجارة والصناعة <u>المنتجات التمويلية:</u> 1- قروض طويلة وقصرة الأجل 2- التمويل الإسلامي 3- تمويل صغار التجار 4- القروض التعليمية <u>الخدمات المرتبطة بدعم المشروعات:</u> 1- تقييم المشروعات 2- المشورة في مجال الأعمال والخدمات – إنشاء مركز الحاضنات 3- برنامج تدريب متنوعة في الإدارة والحاسوب
2- بنك الإبداع	يصنف كشركة مساهمة بحرينية مقلقة (ش.م.ب.م) غير ربحية تدعم المشاريع المنتهية الصغر والصغيرة <u>الفئات المستهدفة:</u> 1- الأسر ذات الدخل المحدود 2- الأسر المنتجة 3- الشباب – أصحاب المشروعات المنتهية الصغر والصغيرة 4- ربات المنازل
3- الاقتراض من البنوك التجارية	يعد نوعاً من أنواع المؤسسات المالية التي يركز نشاطها على قبول الودائع ومنح الائتمان، حيث يعد وسيطاً بين أولئك الذين لديهم أموال فائضة وأولئك الذين يحتاجون إلى هذه الأموال. <u>العوامل المؤثرة في قيمة فائدة القرض:</u> 1- مبلغ القرض 2- مدة القرض 3- معدل الفائدة

4- الاقتراض من البنوك والمصاريف الإسلامية	مؤسسات مالية تقوم بالمعاملات المصرفية واستثمار الأموال في ضوء الشريعة الإسلامية بهدف تحقيق أقصى عائد اقتصادي واجتماعي.
--	---

ثالثاً: البدائل التمويلية المتاحة في البحرين:

وجه المقارنة	الجمعيات الفردية المتعاونة	القروض الحسنة
التعريف	تتمثل في اتفاق بين مجموعة من الأشخاص بدفع مبلغ شهري، يجمع هذا المبلغ ويدفع لأحدهم ويتكرر هذا العمل شهرياً	تعتمد على الاقتراض من بعض التجار أو الأشخاص الميسورين مادياً مقابل سداد القرض على دفعات بسيطة وخلال فترات زمنية طويلة
المزايا	1- سهولة الإنشاء 2- لا تحتاج إلى إجراءات رسمية 3- معرفة الأعضاء بعضهم بعضاً 4- تحقق التكافل الاجتماعي	1- سهولة الإجراءات للحصول على القرض 2- المرونة في السداد
العيوب	1- تحتاج إلى درجة عالية من الثقة بين الاعضاء 2- إجمالي المبلغ قد لا يغطي احتياجات الفرد 3- صعوبة الانسحاب من الجمعية	1- محدودية المبلغ المقرض 2- ضغوط صاحب القرض أحياناً
وجه المقارنة	تجارة الرهن	المؤسسات الخيرية
التعريف	رهن بعض الموجودات و المنقولات والعقارات لدى أحد التجار الذي يضع يده على العين المرهونة، ويتم دفع نسبة كقرض، وعند تسديد القرض يسترد الشخص الشيء المرهون.	مبلغ تقدم من قبل المؤسسات الخيرية داخل المملكة وخارجها، مثل الصناديق الخيرية، حيث تقدم مبالغ للأفراد الراغبين في تكوين مشروعات صغيرة وتكون في صورة:
المزايا	1- سهولة الاجراءات 2- السرعة في الحصول على المبلغ المطلوب	1- قروض حسنة 2- هبات غير مرجعة ومساعدات مشاركة في رأس المال
العيوب	1- الحصول على مبلغ أقل من قيمة المرهونات 2- استعادة الأشياء المرهونة مرتبط بوقت معين. 3- فقدان الأشياء المرهونة عند عدم السداد	

2. فكرت هدى في إنشاء مشروع وقررت الإقتراض من بنك البحرين والكويت مبلغ وقدره 5000 دينار ولمدة 3 سنوات وبمعدل فائدة 5% ويتم احتساب 30 دينار للمصاريف الإدارية و50 دينار لمصاريف التأمين على القرض. المطلوب:
- 1- احتساب قيمة الفائدة

$$\text{قيمة الفائدة} = \text{مبلغ القرض} \times \text{مدة بالسنوات} \times \text{الفائدة}$$

$$750 \text{ دينار} = 5000 \times 3 \times 5\%$$

- 2- حساب قيمة القسط الشهري المدفوع.

$$\text{اجمالي المبلغ المدفوع} = \text{مبلغ القرض} + \text{قيمة الفائدة} + \text{مصاريف البنك}$$

$$5830 \text{ دينار} = 5000 + 750 + 30 + 50$$

$$\text{عدد الشهور} = \text{المدة بالسنوات} \times 12$$

$$36 = 12 \times 3$$

$$\text{قيمة القسط الشهري} = \frac{\text{اجمالي المبلغ المدفوع}}{\text{عدد الشهور}}$$

$$161.944 \text{ دينار} = \frac{5830}{36}$$

3. اقترضت مريم حسن قرض بقيمة 10000 دينار، و تبلغ مدته 6 سنوات بسعر فائدة 6% ، ويحسب البنك مصاريف إدارية بقيمة 70 دينار و مصاريف على القرض بقيمة 80 دينار. المطلوب:

- 1- احتساب قيمة الفائدة

$$\text{قيمة الفائدة} = \text{مبلغ القرض} \times \text{مدة بالسنوات} \times \text{الفائدة}$$

$$3600 \text{ دينار} = 10000 \times 6 \times 6\%$$

- 2- حساب قيمة القسط الشهري المدفوع.

$$\text{اجمالي المبلغ المدفوع} = \text{مبلغ القرض} + \text{قيمة الفائدة} + \text{مصاريف البنك}$$

$$13750 \text{ دينار} = 10000 + 3600 + 80 + 70$$

$$\text{عدد الشهور} = \text{المدة بالسنوات} \times 12$$

$$72 = 12 \times 6$$

$$\text{قيمة القسط الشهري} = \frac{\text{اجمالي المبلغ المدفوع}}{\text{عدد الشهور}}$$

$$190.972 \text{ دينار} = \frac{13750}{72}$$

مراجعة – الفصل الخامس والسادس

السؤال الأول: اختاري الإجابة الصحيحة:

1- يهدف بنك البحرين للتنمية، لتحقيق رسالة تسهم في النمو والتطور الاجتماعي والاقتصادي في مملكة البحرين من خلال:

أ	إعطاء قروض إسكانية	ب	تشجيع إنشاء المصانع في البحرين وتطويرها
ج	تنويع القاعدة التجارية والصناعة	د	تمويل مشروعات الدولة والقطاع العام

2- هي مجموعة من العناصر المستمدة من البيئة المحيطة، ولكنها تشكل قوى ذات تأثير في المنظمة وهي مرتبطة بعناصر داخل حدود هذه المنظمة.

أ	الأمن والسلامة	ب	بيئة العمل
ج	البيئة الاقتصادية	د	اخلاقيات العمل

3- العوامل التي تؤثر في اخلاقيات العمل هي:

أ	الأمن والسلامة	ب	حاجات المستهلكين
ج	البيئة الاجتماعية	د	الثقافة

4- من فوائد تطبيق برنامج السينات الخمسة هي المعنويات العالية للعاملين

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

5- من مزايا القروض الحسنة:

أ	محدودية المبلغ المقرض	ب	المرونة في السداد
ج	معرفة الأعضاء بعضهم بعضاً	د	ضغط صاحب القرض أحياناً

6- من مزايا تجارة الرهن

أ	محدودية المبلغ المقرض	ب	المرونة في السداد
ج	سهولة الإجراءات	د	ضغط صاحب القرض أحياناً

7- تشكل العادات والتقاليد والمعتقدات من عوامل البيئة التي تؤثر في تكوين أخلاقيات الفرد:

أ	الاجتماعية	ب	الجغرافية
ج	الاقتصادية	د	الجزئية

8- يمكن تصنيفه كشركة مساهمة بحرينية مغلقة غير ربحية تدعم المشاريع المتناهية الصغر والصغيرة:

أ	بنك البحرين للتنمية	ب	الجمعيات الفردية المتعاونة
ج	المؤسسات الخيرية	د	بنك الابداع

9- من عيوب تجارة الرهن

أ	محدودية المبلغ المقرض	ب	المرونة في السداد
ج	سهولة الإجراءات	د	فقدان الأشياء المرهونة عند عدم سداد المبلغ

السؤال الثاني: اكتبى المصطلح المناسب للتعريف الآتية:

المصطلح	التعريف
أخلاقيات العمل	هي التبعات الأخلاقية لقرارات وسلوكيات العمل، وتأثيرها في رفاهة الناس والبيئة، بحيث تكون مجموعة من المبادئ التي تهيمن على السلوك الإداري وتتعلق بما هو صحيح أو خطأ.
الأمن والسلامة	العلم الذي يهتم بالحفاظ على سلامة وصحة الإنسان، وذلك بتوفير بيئة عمل آمنة خالية من مسببات الحوادث أو الإصابات أو الأمراض المهنية
رأس المال	الأموال والمواد والأدوات اللازمة لإنشاء نشاط اقتصادي او تجاري ويكون الهدف من المشروع هو الربح.
بيئة العمل	هي مجموعة من العناصر المستمدة من البيئة المحيطة، ولكنها تشكل قوى ذات تأثير في المنظمة وهي مرتبطة بعناصر داخل حدود هذه المنظمة.
التمويل	توفير المبالغ اللازمة لدفع وتطوير مشروع خاص أو عام

السؤال الثالث: اكملى مايلي:

1- من فوائد برنامج السينات الخمس

- 1- -----ص75-----
- 2- -----
- 3- -----

2- من أهداف برنامج السينات الخمس

- 1- -----ص74-----
- 2- -----
- 3- -----

3- علي - تعد اللوائح و القوانين و الأنظمة التي تصدرها إدارات الخدمة المدنية مصدر من مصادر الأخلاق في العمل ص71

4- علي - بيئة العمل هي مرآة الشركة الحقيقية. ص72

5- لجوء بعض الافراد لتجارة الرهن للحصول على التمويل لمشاريعهم. ص90

- 1- لجوء الأطراف الى طلب الاستشارة القانونية
- 2- وضع المشروع في القالب القانوني قد يكون اتفاقاً، عقداً أو مذكرة.

- 1- الصيغة التأسيسية للعقود
- 2- الاتفاق بين الشركاء
- 3- رسم النظام القانوني الذي يحكم الشركة والنشاط



الهدف من دراسة الجدوى: هو الوصول إلى قرار مدروس بقبول أو رفض المشروع الاستثماري الذي بدأ كفكرة من خلال معرفة العائد (الأرباح) المتوقعة منه.

1- اختيار سلعة أو خدمة تباعها

2- أعرف ما إذا كان الناس سيشترون السلعة أم لا

3- قرر كيف سيعمل المشروع

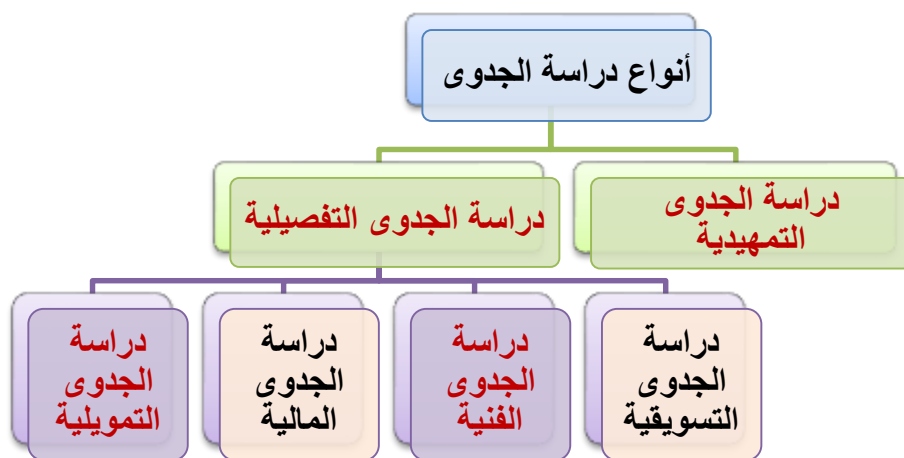
4- حساب تكاليف المشروع

5- تقدير دخل المشروع من المبيعات

6- قرر هل فكرة المشروع جيدة



- 1- التأكد من نجاح المشروع
- 2- للحصول على قرض من المؤسسات المالية
- 3- لتحديد حجم التمويل المناسب للمشروع
- 4- لتحديد احتياجات المشروع من العمالة
- 5- لتحديد الصعوبات وكيفية مواجهتها
- 6- لتحديد انواع وحجم المخاطر



نوع الجدوى	التعريف
دراسة الجدوى التمهيديّة	يمكن تسميتها بالدراسة المبدئية أو الأولية أو دراسة الفكرة، وهي دراسة استكشافية للأفكار الاستثمارية التي يتم الاعتماد على نتائجها في تقرير القيام بدراسة الجدوى التفصيلية أو التوقف عند هذا الحد من الدراسة، لجود الفرص الاستثمارية.
دراسة الجدوى التسويقية	هي معرفة العوامل المؤثرة في الطلب والمصادر المختلفة التي يمكن الحصول منها على البيانات التي تساعد على تقدير الطلب (المبيعات) على المنتج المزمع إنتاجه في المستقبل.
دراسة الجدوى الفنية	وهي دراسة البدائل المختلفة لتقدير إجمالي الاستثمارات وتكاليف وتكاليف التشغيل، وسميت هذه المرحلة بدراسة البدائل، وذلك مضمون الدراسة هو اختيار بين البدائل في كل مرحلة.
دراسة الجدوى التمويلية	هي تلك الدراسة التي تدور حول تخطيط احتياجات المشروع من الأموال وتوجيهها وتنظيمها ومتابعة تأمينها من خلال أفضل خليط تمويلي من المصادر التمويل المختلفة

نوع دراسة الجدوى	الهدف الرئيسي	أهمية الدراسة
دراسة الجدوى التمهيدية	تهدف الدراسة إلى الاختيار والمفاضلة بين المشروعات الاستثمارية المقترحة وإلى دراسة البيئة المحيطة بالمشروع.	1- تصفية واختيار أنسب المشروعات التي تم معرفتها في مرحلة تحديد الفرص الاستثمارية 2- تظهر مدى اتساق المشروع مع البيئة المحيطة ومدى توافقه مع النظام السياسي والاقتصادي والاجتماعي.
دراسة الجدوى التسويقية	التأكد من وجود طلب كاف أو سوق لذلك المنتج، وذلك لتحديد الكميات التي يمكن إنتاجها	1- تساعد على تقدير أو تحديد الطلب على المنتج . 2- تعد الأساس للدراسة الفنية أو تحديد الطاقة الإنتاجية للمشروع وذلك من تقدير التكاليف والتأكد من وجود سوق أو طلب على المنتج وتحديد المستهلكين والكميات المستهلكة. 3- تعتبر الأساس في رسم السياسة التسويقية والترويجية للمنتج والطرف المناسبة للوصول المنتج للمستهلك.
دراسة الجدوى الفنية	اختيار بين البدائل المتاحة واختيار بين المواقع وبين طرق الانتاج والعروض على الآلات.	1- دراسة واختيار موقع المشروع 2- تخطيط العملية الإنتاجية. 3- تقدير التكاليف للمشروع 4- تحديد احتياجات المشروع من المواد الخام والعمالة 5- تحديد طريقة الانتاج واختيار التكنولوجيا
دراسة الجدوى التمويلية	تحديد الاحتياجات المالية اللازمة للمشروع أو تحديد أفضل مصادر التمويل.	1- تساعد المستثمرين على تحديد الاحتياجات المالية اللازمة للمشروع 2- تساعد على تحديد أفضل مصادر التمويل المتاحة 3- تساعد على تحديد أعباد كل مصدر أو تكلفته بما يساعد على اختيار أفضل المصادر 4- تساعد على إعداد تقديرات للتدفقات النقدية الداخلية والخارجية التي تمكن من تحديد الربحية للمشروع.

دراسة الجدوى المالية

تعتمد على نتائج دراسة الجدوى التسويقية والفنية، حيث توضح دراسة تكاليف وعوائد المشروع بعد تنفيذه

أولاً: التكاليف الاستثمارية

هي التكاليف اللازمة لإقامة المشروع وتجهيزه حتى يصبح معداً للبدء في التشغيل. وتشمل التكاليف الآتية:

- 1- شراء الأصول الثابتة مثل شراء المعدات والأجهزة ونقلها وتركيبها
- 2- رأس المال العامل مثل المواد الخام اللازمة لإنتاج السلعة، الوقود، قطع الغيار، الصيانة والتعنية
- 3- مصروفات التأسيس مثل تكلفة إنشاء مشروع، الدراسات التمهيديّة والتفصيلية، المصاريف القانونية، مصاريف تدريب العاملين

ثانياً: تكاليف الإنتاج

هي مصروفات تدفع على مدار العام وتشمل التكاليف الآتية:-

1- التكاليف الثابتة

هي النفقات التي لا تتغير بتغير عدد الوحدات المنتجة سواء أكان هذا التغير بالزيادة أو بالنقصان. مثل مرتبات المديرين والموظفين الدائمين، إيجار المبنى والأرض، الاستهلاك والإعلان أقساط التأمين

2- التكاليف المتغيرة

تتمثل في المبالغ النقدية التي يتحملها المشروع لتكلفة عوامل الإنتاج المتغيرة التي يستخدمها عند حجم معين من الإنتاج، والتكاليف المتغيرة هي التي تتغير في المدة القصيرة بتغير حجم الإنتاج فهي تزداد بزيادة وتنخفض بانخفاضه مثل ثمن المواد الأولية، مصروفات النقل، الطاقة، أجور العمال غير المتخصصين.

3- التكاليف الكلية

هي مجموع ما يتكلفه المشروع في سبيل إنتاج كمية معينة من سلعة ما، وترتبط هذه التكاليف بحجم الإنتاج بعلاقة طردية

التكاليف الكلية = التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة

4- متوسط التكاليف

هو متوسط ما يتحملة المشروع من تكاليف لإنتاج الوحدة الواحدة من حجم معين من الإنتاج.

متوسط التكاليف = التكاليف الكلية ÷ عدد الوحدات المنتجة

متوسط التكاليف الثابتة = مجموع التكاليف الثابتة ÷ عدد الوحدات المنتجة

متوسط التكاليف المتغيرة = مجموع التكاليف المتغيرة ÷ عدد الوحدات المنتجة

5- التكاليف الحدية

هي مقدار التغير في التكاليف الكلية الناتج عن تغير الكمية المنتجة بمقدار وحدة واحدة

التكلفة الحدية = التغير في التكاليف الكلية ÷ التغير في الكمية المنتجة

تطبيق 1: صنفى التكاليف الآتية وذلك بوضع إشارة (✓) في الخانة المناسبة:

ت	التكاليف	ثابتة	متغيرة	استثمارية
1	أجور العمال الغير متخصصين		✓	
2	مصروفات النقل والإدارة		✓	
3	مصاريف نقل الأجهزة والأثاث			✓
4	دفع قسط التأمين	✓		
5	مصاريف استهلاك الأصول	✓		
6	شراء آلة الطبع على القماش			✓
7	دفع إيجار المصنع	✓		
8	شراء الأقمشة والمواد الأخرى		✓	

مثال: التكاليف الثابتة المتغيرة لمشروع صناعي صغير

التكاليف الكلية = التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة
متوسط التكاليف الثابتة = مجموع التكاليف الثابتة ÷ عدد الوحدات المنتجة
متوسط التكاليف المتغيرة = مجموع التكاليف المتغيرة ÷ عدد الوحدات المنتجة
متوسط التكاليف الكلية = مجموع التكاليف الكلية ÷ عدد الوحدات المنتجة
التكلفة الحدية = التغير في التكاليف الكلية ÷ التغير في الكمية المنتجة

التكلفة المتغيرة = عدد الوحدات المباعة × التكلفة المتغيرة للوحدة
إيراد المبيعات = عدد الوحدات المباعة × سعر بيع الوحدة
صافي الأيراد = إيراد المبيعات - التكلفة الكلية

كمية الانتاج	التكاليف الثابتة	التكاليف المتغيرة	التكاليف الكلية	متوسط التكاليف الثابتة	متوسط التكاليف المتغيرة	متوسط التكاليف الكلية	التكاليف الحدية
50	200	100	300	4	2	6	-
100	200	120	320	2	1.2	3.2	0.4
150	200	140	340	1,333	0.9333	2.267	0.4
200	200	160	360	1	0.800	1.800	0.4

• فيما يأتي بعض البيانات الخاصة بأحد المشروعات الاستثمارية:

التكاليف الثابتة	45000 دينار
التكاليف المتغيرة	60% من إجمالي المبيعات
إجمالي المبيعات	180000 دينار

احسب نقطة التعادل لهذا المشروع الاستثماري.

مثال 1



إجمالي التكاليف المتغيرة = $180000 \times 60\% = 108000$ دينار

$$\text{نقطة التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{1 - (\text{التكاليف المتغيرة} \div \text{إجمالي المبيعات})}$$

$$112,500 \text{ دينار} = \frac{45000}{0.4} = \frac{45000}{0.6 - 1} = \frac{45000}{(180000 \div 108000) - 1}$$

احسبي من يمين إلى يسار

• فيما يأتي بعض البيانات الخاصة بأحد المشروعات الاستثمارية:

التكاليف الثابتة	40000 دينار
التكاليف المتغيرة	60% من إجمالي المبيعات
إجمالي المبيعات	120000 دينار

احسب نقطة التعادل لهذا المشروع الاستثماري.

مثال 2



إجمالي التكاليف المتغيرة = $120000 \times 60\% = 72000$ دينار

$$\text{نقطة التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{1 - (\text{التكاليف المتغيرة} \div \text{إجمالي المبيعات})}$$

$$100,000 \text{ دينار} = \frac{40000}{0.4} = \frac{40000}{0.6 - 1} = \frac{40000}{(120000 \div 72000) - 1}$$

تدريب 1: فيما يلي البيانات الخاصة بأحد المشروعات الاستثمارية:-

سعر بيع الوحدة	6 دينار	التكاليف الثابتة	10000 دينار
التكاليف المتغيرة للوحدة	3 دينار	عدد الوحدات المباعة	15000 وحدة

المطلوب:

1- احتساب التكاليف الكلية

اجمالي التكاليف المتغيرة = عدد الوحدات المباعة × تكاليف المتغيرة للوحدة

$$45000 = 15000 \times 3$$

التكاليف الكلية = التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة

$$55000 = 10000 + 45000$$

2- احتساب نقطة التعادل

اجمالي المبيعات = عدد الوحدات المباعة × سعر بيع الوحدة

$$90000 = 15000 \times 6$$

$$10000 = 10000$$

نقطة التعادل = التكاليف الثابتة

$$1 - \frac{\text{التكاليف المتغيرة} \div \text{اجمالي المبيعات}}{(90000 \div 45000) - 1} = \frac{10000}{20,000 \text{ دينار}}$$

تدريب 2: المعلومات الآتية لشركة أجياد وتشمل إنتاجها لكميات مختلفة من الوحدات وتكاليفها، المطلوب احسبي الآتي:

سعر بيع الوحدة	10 دنانير	التكلفة المتغيرة للوحدة	800 فلس
التكلفة الثابتة الكلية	120000 دينار	عدد الوحدات المباعة	10000 وحدة

التكاليف الكلية

اجمالي التكاليف المتغيرة = عدد الوحدات المباعة × تكاليف المتغيرة للوحدة

$$8000 = 10000 \times 0.800$$

التكاليف الكلية = التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة

$$128000 = 8000 + 120000$$

$$= \frac{\text{التكاليف الكلية}}{\text{عدد الوحدات المباعة}} = \frac{128000}{10000} = 12.8 \text{ دينار}$$

1- متوسط التكاليف الكلية

2- نقطة التعادل

اجمالي المبيعات = عدد الوحدات المباعة × سعر بيع الوحدة

$$100000 = 10 \times 10000$$

$$130434.78 = \frac{120000}{1 - 0.08} = \frac{120000}{(100000 \div 8000) - 1} = 1 - \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{التكاليف المتغيرة} \div \text{اجمالي المبيعات}}$$

السؤال الرابع: قارنى مما يأتى: ص 127

أهمية دراسة الجدوى التسويقية	أهمية دراسة الجدوى التمهيدية
-1	-1
-2	-2

السؤال الخامس: احسبى مايلى:

سعر بيع الوحدة	13 دينار
التكاليف الثابتة للوحدات	1000 دينار
التكاليف المتغيرة للوحدة	3 دنائير
عدد الوحدات المباعة	700 وحدة

1- استخرجت المعلومات الآتية من سجلات مصنع آرادوس للألمنيوم، ويشمل إنتاجه لكميات مختلفة الوحدات وتكاليفها خلال شهر مارس 2023: المطلوب احتساب الآتى مع توضيح الخطوات بالتفصيل:

1- التكلفة الكلية للوحدات المباعة

التكلفة المتغيرة = عدد الوحدات المباعة $\times$ التكلفة المتغيرة للوحدة

$$2100 = 3 \times 700 \text{ دينار}$$

التكاليف الكلية = التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة

$$3100 = 2100 + 1000 \text{ دينار}$$

2- مجموع إيرادات المبيعات

إيراد المبيعات = عدد الوحدات المباعة $\times$ سعر بيع الوحدة

$$9100 = 13 \times 700 \text{ دينار}$$

3- صافي الربح أو الخسارة

صافي الإيراد = إيراد المبيعات - التكلفة الكلية

$$6000 = 3100 - 9100 \text{ دينار (صافي ربح)}$$

4- ما العلاقة بين عدد الوحدات المنتجة (الإنتاج) والتكاليف المتغيرة؟

علاقة طردية

أو هي التي تتغير في المدة القصيرة بتغير حجم الإنتاج، فهي تزداد بازدياده وتنخفض بانخفاضه

السؤال السادس: المعلومات الآتية لشركة الهلال وتشمل انتاجها لكميات مختلفة من الوحدات وتكاليفها:

سعر بيع الوحدة 8 دنانير

التكاليف الثابتة 17500 دينار

التكاليف المتغيرة للوحدة 2,500 دينار

المطلوب: باستخدام البيانات السابقة أكمل الجدول الآتي (التكاليف والايرادات بالدينار البحريني):

عدد الوحدات المباعة	التكلفة الثابتة	التكلفة المتغيرة	التكلفة الكلية	ايراد المبيعات	صافي الايراد قبل الفوائد والضرائب
25000					
50000					
75000					
100000					

الحل

المطلوب: باستخدام البيانات السابقة أكمل الجدول الآتي (التكاليف والايرادات بالدينار البحريني):

عدد الوحدات المباعة	التكلفة الثابتة	التكلفة المتغيرة	التكلفة الكلية	ايراد المبيعات	صافي الايراد قبل الفوائد والضرائب
25000	17500	25000*2.5 62500	17500 + 62400 80000	25000 * 8 200000	200000 - 80000 120000
50000	17500	50000*2.5 125000	17500 + 125000 142500	50000 * 8 400000	400000 - 142500 257500
75000	17500	187500	205000	600000	395000
100000	17500	250000	267500	800000	532500

نأخذ التكلفة الثابتة من المعطيات	التكلفة المتغيرة = عدد الوحدات المباعة X التكلفة المتغيرة للوحدة	التكاليف الكلية = التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة	إيراد المبيعات = عدد الوحدات المباعة X سعر بيع الوحدة	صافي الايراد = إيراد المبيعات - التكلفة الكلية
----------------------------------	---	---	--	---

الفصل الحادي عشر: ماالمهارات الحسابية التي يحتاج إليها مشروعك الصغير (1)

أولاً: اكتب المصطلح المناسب:

علم المحاسبة	فرع من فروع العلوم الادارية، وتعني بالمعلومات المالية للمشروع التجاري.
المحاسب	هو الشخص الذي يتولى جمع ومعالجة هذه المعلومات المالية بطرق فنية تمكن من له علاقة بها الاستفادة منها.
النظام المحاسبي	مجموعة الوثائق والسجلات والتقارير والتعليمات المستخدمة، لإتمام الدورة المحاسبية أو لتحقيق هدف المحاسبة.
الدورة المحاسبية	هي تلك الخطوات التي يقوم بها المحاسب لتحديد موقف المشروع التجاري ونتيجته من ربح أو خسارة.

عناصر النظام المحاسبي:

- الوثائق ← هي المستندات الأصلية من فواتير، وشيكات، وإيصالات قبض أو صرف أو ماشابه ذلك.
- السجلات ← تمثل عاملاً مهماً مساعداً يشير إلى حركة العمل في المشروع ومعرفة ما يدره من أرباح أو خسائر
- التقارير ← هي النتيجة المستخرجة من السجلات المالية والتي تحدد نتيجة العمليات التي تمت في المشروع من ربح أو خسارة.

الدفاتر (السجلات) المالية:

- 1- اليومية العامة
- 2- يومية المبيعات الآجلة
- 3- يومية المشتريات الآجلة
- 4- يومية المقبوضات النقدية
- 5- يومية المدفوعات النقدية
- 6- القوائم المالية وتشمل (قائمة الدخل ، قائمة رأس المال، قائمة التدفقات النقدية، الميزانية العمومية)

خطوات الدورة المحاسبية البسيطة:

- 1- التسجيل في دفتر اليومية العامة أو الخاصة
- 2- الترحيل إلى دفتر الأستاذ
- 3- إعداد ميزان المراجعة
- 4- إعداد قوائم المالية

ثانياً: قائمة الدخل

هي قائمة توضح نتيجة المشروع من ربح أو خسارة، وتشمل المصروفات والإيرادات المختلفة.

المصروفات	الإيرادات
المهمات المستخدمة - الاعلان - الاجور - الرواتب - التأمين - الكهرباء والماء - إهلاك الاصول الثابتة - الخ	إيرادات عامة - إيرادات خدمات - إيرادات خدمات - إيرادات الأيجار - إيرادات العمولة - إيرادات الاستثمار - إيرادات الاعلانات - إيرادات الاستشارات - الخ

ثالثاً: قائمة رأس المال

هي قائمة توضح التأثيرات على رأس المال بالزيادة أو النقصان.

مثال (1): استخرجت الأرصدة الآتية من دفاتر شركة تايلوس للإعلانات خلال السنة المنتهية في 31 يوليو 2011م (بالدينار البحريني). المطلوب إعداد قائمة الدخل وقائمة رأس المال

١٣٠٠	مهمات	٣٠٩٠٠	نقدية في البنك
٤٠٨٠٠	شاحنات نقل	٢٣٠٠	المدينون
١٦٠٠	أدوات	١٨٠٠	أثاث
٨٥٠٠	قرض	١٩٠٠	الدائنون
٢٠٤٠٠	إيراد خدمات	٥٠٥٠٠	رأس المال
٤٠٠	المسحوبات	٢٥٠	مصروفات إهلاك
٢٥٠	مصروفات كهرباء وماء	١١٩٠	أجور
٣٥٠	إيجار	١٦٠	مصروفات إعلان

شركة تايلوس للإعلانات
قائمة الدخل
عن الفترة المنتهية في 31 يوليو 2011

الإيرادات:		
إيراد خدمات	20400	
مجموع الإيرادات		20400
المصروفات:		
مصروفات إهلاك	250	
أجور	1190	
مصروفات إعلان	160	
مصروفات الكهرباء والماء	250	
إيجار	350	
مجموع المصروفات		(2200)
صافي الدخل (الربح)		18200

شركة تايلوس للإعلانات
قائمة رأس المال عن السنة المنتهية فس 31 يوليو 2011

رصيد رأس المال في بداية المدة	50500	
+ صافي الدخل (الربح)	18200	+
		68700
- المسحوبات		(400)
رصيد رأس المال في نهاية المدة		68300

تمرين (1): استخرجت الأرصدة الآتية من دفاتر شركة تايلوس للإعلانات في نهاية شهر ابريل 2018 م (بالدينار البحريني): المطلوب إعداد قائمة الدخل وقائمة رأس المال عن السنة المنتهية فس 31 ابريل 2018.

200	مصرفوات الكهرباء والماء	3500	إيراد خدمات الاعلان
250	مصرفوات تأمين	800	إيراد الإيجار
120	مصرفوات إهلاك	100	مهمات مسخدمة
380	أجور	150	المسحوبات
200	مصرفوات الصيانة	40000	رأس المال في بداية المدة

شركة تايلوس للإعلانات
قائمة الدخل
عن الفترة المنتهية في 31 ابريل 2018

الإيرادات:		
إيراد خدمات الاعلان	3500	
إيراد الايجار	800	
مجموع الإيرادات		4300
المصرفوات:		
مهمات مسخدمة	100	
مصرفوات الكهرباء والماء	200	
مصرفوات تأمين	250	
مصرفوات إهلاك	120	
أجور	380	
مصرفوات الصيانة	200	
مجموع المصرفوات		(1250)
صافي الدخل (الربح)		3050

شركة تايلوس للإعلانات
قائمة رأس المال عن السنة المنتهية فس 31 ابريل 2018

رصيد رأس المال في بداية المدة	40000	
+ صافي الدخل (الربح)	3050	
		43050
- المسحوبات		(150)
رصيد رأس المال في نهاية المدة		42900

تمرين (3): استخرجت الأرصدة الآتية من دفاتر شركة تايلوس للإعلانات في نهاية شهر ديسمبر 2018 م (بالدينار البحريني):

280	مصرفات إعلان	3200	إجمالي الإيرادات
150	مصرفات تأمين	260	مصرفات إهلاك
110	مصرفات الكهرباء والماء	220	مهمات مستخدمة
		720	أجور

المطلوب:

إعداد قائمة الدخل عن الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م.

شركة تايلوس للإعلانات
قائمة الدخل عن السنة المنتهية في 2018/12/31م

		<u>الإيرادات</u>
3200		اجمالي الإيرادات
		<u>المصرفات</u>
	260	مصرفات إهلاك
	220	مهمات مستخدمة
	720	أجور
	280	مصرفات إعلان
	150	مصرفات تأمين
	110	مصرفات الكهرباء والماء
1740		إجمالي المصروفات
1460		صافي الدخل (الربح)

الفصل الثاني عشر: ماذا يحتاج مشروع الصغير من مهارات محاسبية؟ (2)

أولاً: الميزانية العمومية

هي قائمة توضح المركز المالي للمشروع في فترة محددة، وتحتوي على الأصول، والخصوم، وحقوق الملكية (رأس المال).

الأصول المتداولة	الخصوم قصيرة الأجل
النقدية في البنك - المهمات - البضاعة - المدينون - أوراق القبض - مهمات	الدائنون - أوراق الدفع - قروض أقل من سنة
الأصول الثابتة	الخصوم طويلة الأجل
الأثاث - المعدات - سيارات - شاحنات - مباني - أراضي - أدروات	قروض أكثر من السنة

تمرين (1) : استخرجت الأرصدة الآتية من الدفاتر الخاصة بشركة تايلوس خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 (المبالغ بالدينار البحرينى):

مهمات	670	قروض	5500
سيارات	3500	نقدية	8500
المدينون	300	الدائنون	1400
معدات	500	أوراق القبض	200

المطلوب:

1. استخرجي إجمالي الأصول مع توضيح الخطوات.
مهمات + سيارات + المدينون + معدات + نقدية + أوراق القبض

$$13670 = 200 + 8500 + 500 + 300 + 3500 + 670 \text{ دينار}$$

2. استخرجي إجمالي الخصوم مع توضيح الخطوات.
قروض + الدائنون

$$6900 = 1400 + 5500 \text{ دينار}$$

المخزون

أولاً: مراقبة المخزون

إعادة طلب المخزون.



➤ ما أهمية مراقبة المخزون؟

- 1- الاحتفاظ بالنوع المناسب من البضائع والمواد
- 2- الحفاظ على المخزون من الضياع
- 3- الاحتفاظ بالكمية المناسبة من المخزون
- 4- إعادة طلب المخزون في الوقت المناسب
- 5- الحفاظ على المخزون في حالة جيدة

ثانياً: سجلات المخزون

المقصود بسجلات المخزون هي تسجيل كل من جميع المخزون الوارد إلى عملك ، جميع المخزون الصادر إلى عملك.

➤ اذكري فوائد سجلات المخزون؟

- 1- ماهي البضائع او المواد التي قمت ببيعها او باستخدامها
- 2- كمية البضائع او المواد التي قمت ببيعها او استخدامها
- 3- متى قمت ببيع او استخدام تلك البضائع او المواد
- 4- كمية البضائع أو المواد المتبقية لديك في المخزون.

جرد المخزون

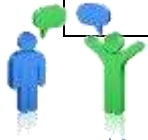
➤ اذكري فوائد عملية جرد المخزون: (مهم)

- 1- تحديد الكمية المفقودة
- 2- تحديد المخزون تالف أو في حالة سيئة
- 3- تحديد اي من البضائع التي تم بيعها بسرعة أو ببطء
- 4- تحديد المواد والأجزاء التي تستخدمها كثيراً وتلك التي تستخدمها بقلّة
- 5- الحاجة إلى إعادة طلب المخزون

ادر 215

الفصل الثالث عشر: كيف يمكنني التواصل مع الآخرين لإنجاح مشروعي الصغير؟

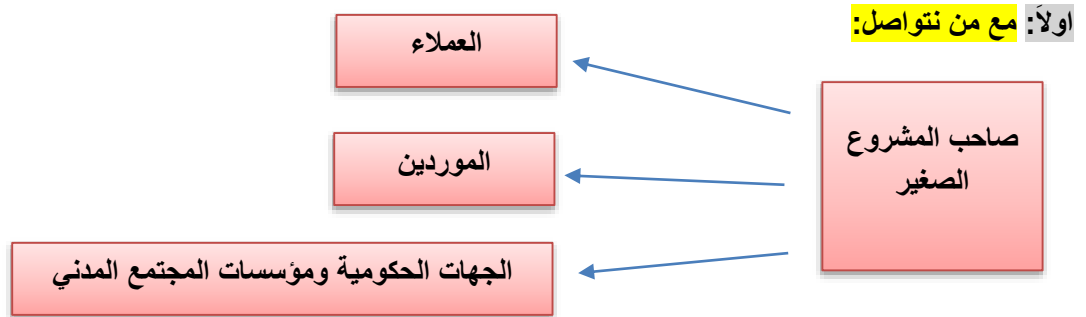
الاتصال	عملية تبادل الأفكار والحقائق أو وجهات النظر بين شخصين أو أكثر
المتصل الجيد	هو من <u>يسمع جيداً</u> و <u>يراقب جيداً</u> ، فهو متلق جيد <u>لإشارات الاستجابة</u> في نفس الوقت الذي يتواصل بها



عللي – يعد التواصل الجيد عامل أساسي لنمو وتطوير المؤسسة مهم

كلما كانت علاقة صاحب المشروع بالموردين قوية ساعده ذلك في الحصول على تسهيلات منهم. وكلما زادت علاقته بالموزعين زاد ولاؤهم له ولمنتجاته وهذا يؤدي إلى زيادة المبيعات ومن ثم نمو وتطوير مؤسسته

افكار للاتصال الفعال (اقرني بعض النقاط ص 173)



ثانياً: مميزات استخدام وسائل الاتصالات الحديثة.



1. إتاحة المزيد من الفرص التسويقية
2. توفير المعلومات عن المشروع نتيجة سهولة (الاتصال الداخلي والخارجي بالعاملين)
3. زيادة المبيعات
4. مواجهة المنافس في ظل تحديات العصر



ثالثاً: مزايا استخدام موقع للمشروع على شبكة الانترنت.

1. انخفاض التكلفة
2. الإجابة على تساؤلات العملاء
3. ميزة فتح المشروع 24/7 في الإِسبوع
4. تجربة الأفكار الجديدة وبأقل التكاليف
5. إنشاء قائمة بخصائص زائري الموقع لتوفير البيانات اللازمة لاجراء بحوث التسويق ومناسب لرغبات الزبائن.

رابعاً: هنالك عدة إجراءات نظامية حكومية وخطوات مهمة تلازم مشروعك منذ البداية ولا غنى لصاحب المشروع الجديد عنها. مهم



1. معرفة الجهات الحكومية ذات العلاقة بالمشروع
2. معرفة كافة الإجراءات الرسمية اللازمة لقيام المشروع
3. مراجعة الدوائر الحكومية / أو تفويض مكتب خدمات متخصص

3. إذا علمت أن مجموع مصروفات الشركة لنفس الفترة بلغت 13500 دينار ومجموع الإيرادات 9300 دينار، فما هي النتيجة المالية للشركة؟ (وضحي الخطوات).

الإيرادات – المصروفات

$$9300 - 13500 = -4200 \text{ (النتيجة المالية هي صافي خسارة)}$$

السؤال الخامس: استخرجت الحسابات الآتية من شركة تابلوس:

سيارات	8700	نقدية	5800
أثاث	3700	دائنون	3900
أجهزة ومعدات	11500	أوراق دفع	2700
مدينون	4500	رأس المال	-----

المطلوب:

اجمالي الأصول مع توضيح الخطوات	سيارات + أثاث + أجهزة ومعدات + مدينون + نقدية $8700 + 3700 + 11500 + 4500 + 5800 = 34200$ دينار
اجمالي الخصوم مع توضيح الخطوات	دائنون + أوراق دفع $3900 + 2700 = 6600$ دينار
استخرجي رأس المال	الأصول = الخصوم + حقوق الملكية (رأس المال) $34200 - 6600 = 27600$ دينار

نماذج امتحانات سابقة

[15 درجة]

السؤال الرابع:

قام الشاب فهد يوسف واثان من زملاءه بتنفيذ مشروعهم الذي يهدف إلى التحكم بأجهزة المنزل الكهربائية باستخدام الإنترنت عبر موقع إلكتروني، حيث أن فكرة المشروع لم تكن موجودة من قبل في السوق المحلي بمملكة البحرين. تقدموا بمشروعهم في برنامج بيبان حيث حاز على المركز الثاني، علمًا بأن رأس مال المشروع 5000 دينار حصل عليها فهد من بنك البحرين الوطني كقرض لمدة 6 سنوات. بصفتك مستشارًا جيدًا أجب عن الأسئلة الآتية:

(درجتان)

1) حدد نوع مشروع فهد من حيث الحجم والنشاط.

المشروع من حيث الحجم: مشروع صغير /

المشروع من حيث النشاط: افتراضي /

(درجة)

2) كيف تولدت فكرة المشروع؟

الابتكار /

3) أذكر نوعين من مصادر التمويل في مملكة البحرين التي يمكن أن يلجأ إليها فهد لتمويل مشروعه. (درجتان)

1. التمويل الشخصي والعائلي / - الاقتراض من البنوك والمؤسسات المالية /

2. البدائل التمويلية المتاحة (الجمعيات الفردية - القروض الحسنة - تجارة الرهن - المؤسسات الخيرية)

(3 درجات)

4) أذكر ثلاثة من الصعوبات التي يمكن أن يقابلها فهد في مشروعه.

1. صعوبات تسويقية وإدارية /

2. صعوبات فنية /

3. صعوبات تمويلية / أو (جميع النقاط الفرعية)

5) حرصك على فهد يوجب عليك تبصيره ببعض الصفات القيادية التي يجب أن يمتلكها. فما أهم تلك الصفات؟

(درجتان)

1. الذكاء الإداري /

2. القدرة الإشرافية /

6) ما قيمة القسط الشهري الذي سيدفعه فهد علمًا بأن سعر الفائدة 6%، ويحتسب البنك 20 دينار مصاريف إدارية

(5 درجات = 1 × 5)

و 60 دينار مصاريف تأمين على القرض. (مع توضيح خطوات الحل)

مبلغ الفائدة = $5000 \times 6\% = 300$ دينار حل آخر: $1800 = 6 \times 6\% \times 5000$ // دينار

مجموع الفائدة = $6 \times 300 = 1800$ دينار

إجمالي المبلغ = $5000 + 1800 + 20 + 60 = 6880$ دينار

القسط الشهري = $6880 \div 72 = 95,556$ دينار

1) في الجدول أدناه بعض خصائص المشروعات الصغيرة من حيث الحجم؛ قد يتمتع بها مشروع أو أكثر بها، ضع إشارة ☒ في الخانة المناسبة لها:

حجم المشروع			خصائص المشروع من حيث الحجم
متناهي الصغر	صغير جداً	صغير	
✓			1. لا يحتاج المشروع لمكان أو أوراق رسمية ثابتة في أغلب الأحوال.
	✓		2. رأس مال المشروع أقل من 1000 دينار .
		✓	3. يحتاج المشروع إلى عمالة في حدود 5 أفراد.
✓			4. يقوم بالمشروع فرد واحد هو صاحب المشروع.
		✓	5. رأس مال المشروع يتراوح بين 1000-5000 دينار .
✓			6. يكون رأس مال المشروع زهيداً جداً.
	✓		7. يحتاج المشروع إلى عمالة في حدود فردين.
	✓	✓	8. يحتاج المشروع لمكان ثابت وأوراق رسمية.

($4 \times 8 = 32$ درجات)

أولاً: فيما يلي البيانات الخاصة بأحد المشروعات الاستثمارية:

ملاحظة:
مراعاة المترتب.

التكاليف الثابتة		24000 دينار
التكاليف المتغيرة		15000 دينار
إجمالي المبيعات		75000 دينار

احسب الآتي مع توضيح خطوات الحل:

1. إجمالي التكاليف الكلية.

$$\text{إجمالي التكاليف الكلية} = 24000 / + 15000 / = 39000 \text{ دينار}$$

2. نقطة التعادل.

$$\text{نقطة التعادل} = \frac{24000}{0,2 - 1} = \frac{24000}{(75000 / 15000) - 1} = 30000 \text{ دينار}$$

أولاً: عيسى شاب متحمس ومطاء، قرر استثمار 5000 دينار من توفيره الشخصي في مشروع وهو مركز لبيع الأجهزة والأدوات الرياضية في منطقة سكنه لخلوها من هذا النوع من المشاريع، وأيضاً مساهمة منه في توفير فرص عمل لخمسة من أبناء المنطقة.

(6 = 1 × 6 درجات)

1. كيف تولدت لدى عيسى فكرة هذا المشروع؟ اغتنام الفرصة
2. ما نوع التمويل؟ التمويل الشخصي
3. ما تصنيف هذا المشروع من حيث الحجم؟ مشروع صغير
4. ما تصنيف هذا المشروع من حيث النشاط؟ تجاري
5. انكر نوعين من المعدات التي يحتاجها عيسى في مشروعه؟ آلة تصوير / - جهاز الحاسوب / - طابعة - جهاز الفاكس - شاحنات للتوصيل.

أجب عن الأسئلة الآتية في حدود المطلوب:

(أ) يحتاج المشروع الصغير إلى وجود موقع له على شبكة الإنترنت لما له من مزايا عديدة. انكر ثلاث من هذه المزايا.

- انخفاض التكاليف. //
- فتح المشروع للعملاء 24 ساعة طوال أيام الأسبوع والسنة. //
- تقديم العون للعملاء من خلال الإجابة عن تساؤلاتهم واستفساراتهم. // ص 175

(ب) مزايا تجارة الرهن.

- سهولة الإجراءات. //
- السرعة. //

(ج) ريادة الأعمال عبارة عن عملية إبداع وخلق لمشروع جديد عن طريق أربعة أبعاد، أنكرها.

- الفرد /- التنظيم /- البيئة /- طريقة العمل. //

(د) ماهي العوامل التي تساهم في تنظيم بيئة العمل والأمن والسلامة؟

- تطوير وتنمية الأفراد وتحفيزهم إلى تنمية أفكار كايزن في مكان العمل. //
- بناء فريق عمل جيد من خلال عملية المشاركة الجماعية. //
- تنمية مهارات الإداريين والمشرفين على ممارسة القيادة العملية. // ص 74

[14 درجة]

السؤال الرابع:

وفر صديقك (هشام) خلال سنوات من عمله كموظف في إحدى الشركات الخاصة 4500 دينار، وكان دوماً يتطلع إلى امتلاك مشروع عمل خاص به، وفي يوم من الأيام جاءك طالباً النصح، بشأن فكرة إنشاء مشروع مخبز في منطقة سكنة بإحدى قرى البحرين لخلوها من مثل هذا المشروع. بصفتك مستشاراً جيداً أجب عن الأسئلة الآتية:

- (أ) هل ستشجعه على امتلاك مشروع خاص به؟ ما مبرراتك؟
☒ نعم أشجعه على امتلاك مشروع خاص به
☐ لا أشجعه على امتلاك مشروع خاص به
 للمبررات الآتية:

- (1) اعتمادها على تقنيات بسيطة في الإنتاج.//
 (2) وعاء لتعبئة المدخرات المحلية الصغيرة. //

ينظر في إجابة الطالب

ص 16

(ب) كيف تولدت لدى هشام فكرة هذا المشروع؟ اغتنام الفرصة//

(ج) بشكل تقريبي ما مقدار رأس المال اللازم لهذا المشروع؟ 1000 - 5000 دينار تقريباً//

(د) ما تصنيف هذا المشروع من حيث الحجم؟ مشروع صغير الحجم.//

(هـ) ما طبيعة هذا المشروع؟ إنتاجي.//

(و) ما أهم سؤالين يجب أن يسأل نفسه هشام بشأن هذا المشروع؟

- ما مهاراتي واهتماماتي؟ ما هواياتي؟ أحب الأعمال إلي؟//
- ما السلع أو الخدمات التي تحتاجها قريتي؟ //

ص 32

(ز) حرصك على هشام بوجب عليك تبصيره ببعض الصفات القيادية التي يجب أن يمتلكها. فما أهم تلك الصفات؟

الذكاء الإداري // - القدرة الإشرافية// - القدرة على اتخاذ القرار من دون تردد. // - روح المبادرة والإحساس بالمسؤولية. - الديمقراطية في القيادة. - الإلمام الكامل بلوائح العمل. - خلق الجو الملائم لتحسين ظروف العمل. الثقة بالنفس.

(ح) ماهي الصعوبات التسويقية والإدارية التي قد تواجه هشام في مشروعه؟

- انخفاض الإمكانيات المالية.//

- نقص المعلومات المتاحة لهذه المشاريع. //

ص 29-30

أولاً: عملية اتخاذ القرارات الإدارية من المهمات الأساسية في العمل الإداري، أكمل خطوات اتخاذ القرار بالترتيب في الشكل التالي: بمراعاة الملاحظة اعترفت
(٦ درجات)



(١) أدرس البيانات الآتية ثم أعد المطلوب من خلالها (المبالغ بالدينار البحريني):

نقدية	٩٠٠	أجور	٧٢٠	أدوات	٩٦٠	مصرفوف إهلاك	٢٦٠
مهمات	٦٠٠	سيارات ..	٣١٠٠	رأس المال	٥٤٠٠	مهمات مستخدمة	٢٢٠
قرض البنك	٢٠٠٠	الات	١٩٠٠	مصرفوفات إعلان	٢٨٠	مصرفوفات الكهرباء والماء	١١٠
إجمالي الإيرادات	٣٢٠٠	مدينون ..	١٦٠٠	مصرفوفات تأمين	١٥٠	دائنون	٢٠٠

المطلوب: أولاً: إعداد قائمة الدخل عن الفترة المنتهية في ٣١ يناير ٢٠١٨ م: (٥ درجات)

محلات الهناء للسائير والتجديد

قائمة الدخل عن الفترة / المنتهية في ٣١ يناير ٢٠١٨ م/

إجمالي الإيرادات	٣٢٠٠	
المصرفوفات:		
مصرفوف إهلاك	٢٦٠	
مصرفوفات إعلان	٢٨٠	
مهمات مستخدمة	٢٢٠	
أجور	٧٢٠	
مصرفوفات الكهرباء والماء	١١٠	
مصرفوفات التأمين	١٥٠	
إجمالي المصرفوفات	١٧٤٠	
صافي الدخل	١٤٦٠	

ملاحظة:

- ✓ مراعاة اختصار بعض الخطوات.
- ✓ مراعاة المترتب.

(٧ درجات)

ثانياً: احتساب الآتي مع توضيح خطوات الحل:

مجموع الأصول المتداولة	٩٠٠ + ١٦٠٠ + ٦٠٠ = ٣١٠٠ / دينار
مجموع الأصول الثابتة	٣١٠٠ + ١٩٠٠ + ٩٦٠ = ٥٩٦٠ / دينار
مجموع حقوق الغير (الخصوم)	٢٠٠ + ٢٠٠٠ = ٢٢٠٠ / دينار
مجموع حقوق الملكية في ٣١/١/٢٠١٨ م	٥٤٠٠ + ١٤٦٠ = ٦٨٦٠ / دينار

(ب) من البيانات الخاصة بمحل الهناء للسائير والتجديد، أذكر أربعة من العناصر أو المكونات التي لزم هذا

(٤ درجات)

المحل لكي يبدأ كمشروع صغير؟

١. رأس المال //
٢. الآلات والتجهيزات //
٣. العمالة //
٤. الإدارة - التكنولوجيا //